



RAPORT ANUAL CEED ROMÂNIA 2016



**FUNDAȚIA CENTRUL PENTRU EDUCAȚIE ECONOMICĂ ȘI
DEZVOLTARE - CEED ROMÂNIA**

PREZENTAREA FUNDAȚIEI CEED ROMÂNIA	2
REALIZĂRI	3
IMPACT	3
PROIECTE ȘI ACTIVITĂȚI CHEIE 2016	4
PROIECTUL EDUCAȚIE ECONOMICĂ ȘI DEZVOLTARE RURALĂ (REED).....	4
IMPACT	4
FOLLOW UP – REED	5
PROIECTUL DEZVOLTAREA CAPACITĂȚII LICEELOR AGRICOLE (CADAS)	9
SEMNE DE IMPACT - POVESTEA PRIMULUI AN CADAS	10
SERVICII COMERCIALE.....	12
CEED ÎN CIFRE.....	13
DIRECȚII DE ACȚIUNE ÎN 2017	14



PREZENTAREA FUNDAȚIEI CEED ROMÂNIA

Fundația Centrul pentru Educație Economică și Dezvoltare din România - CEED România a fost înființată de către USAID în colaborare cu Fondul de Asistență pentru Întreprinderi Mici (SEAF), pentru a continua activitatea desfășurată de USAID în domeniul asistenței acordate IMM-urilor din România și din regiunea Europei de Sud-Est.

Fundația CEED România a fost înființată în 2006 ca organizație non-guvernamentală cu personalitate juridică, SEAF Washington fiind fondator unic. Consiliul Director este organul de conducere și de decizie al Fundației, desemnat pentru un mandat de trei ani de către fondator.

CEED ROMÂNIA este dedicat dezvoltării economice și sociale prin dezvoltarea capitalului uman, promovarea culturii economice și stimularea spiritului antreprenorial.

CEED România face parte dintr-o rețea internațională de centre operaționale în sud-estul Europei și alte regiuni. Centrele CEED sunt active în România, Bulgaria, Kosovo, Macedonia, Republica Moldova, Serbia, Slovenia și alte țări.

CEED ROMÂNIA promovează dezvoltarea capitalului uman și a culturii economice prin programe de formare adaptate nevoilor individuale ale diverselor categorii sociale, potențate de sprijin profesional prin consiliere, mentorat și networking. Centrul oferă servicii de sprijinire a afacerilor, dezvoltare antreprenorială și managerială în următoarele domenii:

- *Dezvoltarea resurselor umane prin servicii de instruire* (tematică largă de afaceri și management; teme speciale privind accesul la finanțare din fonduri europene și instituții comerciale; cursuri de formare certificate la nivel național).
CEED România este furnizor de formare profesională a adulților, înscris în Registrul Național al furnizorilor autorizați ANC.
- *Managementul și implementarea proiectelor*
- *Asistență în accesarea fondurilor europene*
- *Acces la piețe internaționale* – prin rețeaua globală a centrelor CEED.

În prezent, Fundația CEED România are o echipă permanentă cu experiență îndelungată în activități de formare și/sau consultanță în domenii legate de dezvoltarea antreprenorială, managerială, elaborarea, managementul și implementarea unor proiecte cu finanțare națională și internațională, dar și în contracte comerciale de consultanță și de formare. În plus, Fundația și-a creat o rețea extinsă de colaboratori, selectați dintre formatorii și consultanții români cu experiență practică dovedită într-o varietate de domenii și care participă part-time la implementarea proiectelor Fundației CEED România.

Fundația CEED România are certificat și implementează sistemul de management al calității SR EN ISO 9001:2008 / ISO 9001:2008.



**FUNDAȚIA CENTRUL PENTRU EDUCAȚIE ECONOMICĂ ȘI
DEZVOLTARE - CEED ROMÂNIA**

REALIZĂRI

În cei peste 10 ani de activitate, CEED România a implementat cu succes 19 proiecte, cu bugete cumulate de 16,5 milioane Euro, din care bugetul total gestionat de CEED a fost de peste 4,6 milioane Euro.

Proiectele implementate până în prezent, împreună cu serviciile prestate pe baze comerciale însumează peste 900 de sesiuni de formare de peste 4550 om-zile și 264 evenimente de networking cu peste 17.600 de clienți, printre care IMMuri, antreprenori sociali, fermieri, femei, tineri, alte grupuri vulnerabile.

IMPACT

Ca urmare a intervențiilor noastre, numai în ultimii 3 ani (2013-2015), au fost înregistrate 244 noi întreprinderi sau activități independente, care au creat peste 340 de noi locuri de muncă, iar 24 de întreprinderi sociale nou create au oferit 100 de locuri de muncă pentru persoane din grupuri vulnerabile.

Toate proiectele au fost încheiate la timp, cu îndeplinirea și chiar depășirea indicatorilor asumați și rambursarea integrală a cheltuielilor solicitate.

Pentru fiecare proiect am asigurat o gestiune financiară performantă, atât pentru întregul proiect, cât și pentru partenerii noștri, reușind să asigurăm un cash flow pozitiv necesar pentru implementarea eficientă și atingerea obiectivelor asumate, să evităm orice corecții financiare majore, menținând în același timp sănătatea financiară a organizației noastre.

PROIECTE ȘI ACTIVITĂȚI CHEIE 2016

Lista proiectelor noastre majore realizate în cursul anului 2016 include:

- *Educație Economică și Dezvoltare Rurală (REED) – implementat în perioada septembrie 2012 - mai 2016*
- *Dezvoltarea Capacității Liceelor Agricole (CADAS) implementat în perioada ianuarie 2016 – decembrie 2017*

PROIECTUL EDUCAȚIE ECONOMICĂ ȘI DEZVOLTARE RURALĂ (REED)

Proiectul finanțat de Romanian-American Foundation are ca scop dezvoltarea abilităților antreprenoriale ale micilor fermieri din România, ceea ce duce la crearea de locuri de muncă și dezvoltarea capitalului uman și a întreprinderilor în zonele rurale.

Proiectul a oferit pentru **aproape 2000 de fermieri** activi economic din 40 de comunități din România servicii de instruire, asistență și consiliere și oportunități de networking. Ca urmare, fermierii au beneficiat de informații și cunoștințe importante și pe înțelesul lor, sprijin în accesul lor la finanțare, contacte active și utile cu alți fermieri, care s-au materializat în beneficii concrete.

IMPACT

- 55% dintre respondenții studiului de impact, beneficiari direcți ai REED au considerat că participarea la proiect a avut un impact pozitiv semnificativ; - 48% dintre cei intervievați au considerat că REED a contribuit semnificativ la creșterea cifrei de afaceri a fermelor (cu mai mult de 10%);
- 27% dintre fermieri au considerat că REED a contribuit semnificativ la reducerea costurilor de producție (cu mai mult de 10%);
- Gama de produse fermelor a fost diversificată cu mai mult de un produs nou pentru 48% dintre respondenți;
- 59% dintre agricultori consideră că s-a îmbunătățit calitatea producției fermelor
- Impactul proiectului REED în comunitățile din care beneficiarii direcți fac parte, este de asemenea, semnificativ, fapt confirmat de 83% (108) dintre respondenți.
- Până la sfârșitul proiectului, 116 fermieri au raportat un acces îmbunătățit la surse financiare. Valoarea estimată din totalul fondurilor colectate de către beneficiarii noștri, cu sprijinul experților REED, din cadrul PNDR, IMF (Patria Credit, Vitas, FAER) sau bănci este de aproximativ **1,7 milioane de euro**.

Ca urmare, **marea majoritate a beneficiarilor au considerat că participarea lor la activitățile proiectului a contribuit la cifra de afaceri mai mare, costuri mai mici de producție,**

diversificarea gamei de produse agricole și la îmbunătățirea calității produselor și au recunoscut un impact pozitiv asupra comunităților lor.

FOLLOW UP – REED

La circa 6 luni după încheierea proiectului, am investigat sumar impactul acestuia asupra fermierilor asistați. Prezentăm mai jos o sinteză a analizei de impact, care ilustrează **progresul fermierilor asistați, pe regiuni istorice sau zone de intervenție:**

ARDEAL

Comunitățile de fermieri din Ardeal participante în programul Educație Economică și Dezvoltare Rurală (EEDR) au folosit cu diferite nivele de intensitate sprijinul acordat de program și echipa CEED pe parcursul programului.

Activitatea de **instruire** i-a adus pe cei mai mulți dintre fermieri în situația de a conștientiza modurile minimale de **analiză și gestiune a resurselor din ferme** în așa fel încât la sfârșitul fiecărui ciclu agricol să își **maximizeze profiturile**.

Activitatea de **consultanță** personalizată a avut ca rezultat un număr de fermieri care nu numai că și-au îmbogățit cunoștințele, dar **au și găsit calea accesului spre finanțarea** acordată de IFN-urile partenere și/sau bănci și au dezvoltat proiecte cu finanțare UE, bancară și/sau proprie, acesta din urmă bazată pe creșterea consistentă a cifrei de afaceri, dar mai ales a profitului net. Mai jos, două exemple de astfel de fermieri:

Jurca Sebastian a intrat în program și a beneficiat de consultanța în momentul în care era în anul 3 implementare a unui proiect de 5 ani finanțat prin submasura 141 PNDR 2007-2013 (ajutor de 1500 Euro/ an timp de 3-5 ani) și își făcea probleme în legătura cu obținerea rezultatelor, atingerea indicatorilor asumați prin proiect, în contextul în care între timp oportunitățile s-au modificat și ca urmare fermierul nu mai respecta structura culturilor pe cele circa **17 hectare** pe care le detine.

În timpul programului am dezvoltat împreună un proiect finanțabil prin măsura 121 Modernizarea exploatațiilor agricole de **45 mii Euro** cu finanțare nerambursabilă de 60% și contribuție proprie de 40%, care a completat dotările rudimentare și învechite cu utilaje agricole noi (semanatoare, discutoare, etc) și l-au familiarizat pe fermier cu procesul de creditare (pentru contribuția proprie) – **creditare** care, împreună cu creșterea cifrei de afaceri și a profitului, au condus la creșterea suprafeței lucrate de la **17 la 25 hectare, apoi la 56 și 70 de hectare**.

În 2016 fermierul a fost capabil ca, pe baza **creșterii cifrei de afaceri și a unui cash flow consistent**, să **extindă** suprafața cultivată la **circa 100 ha** (proprietate + arenda) și să **achiziționeze din resurse proprii un tractor** second hand cu vechimea de 2 ani. Planul său pentru viitorul apropiat este să creeze o **asociere** cu 3 fermieri cu care lucrează de câțiva ani și să achiziționeze, eventual prin leasing, o **combina de recoltat nouă și modernă** și apoi, eventual, o **stăție de insilozare**.

Baba Alexandru a intrat in program la sfarsitul anului 3 si a beneficiat de consultanta pentru dezvoltarea afacerii, desi, in momentul intrarii in program, tanarul mecanizator in ferma parintilor avea o atitudine de neincredere in legatura cu posibilitatile de dezvoltare. In urma activitatilor de consultanta, dar si a celor de networking la care a participat, fermierul s-a hotarat sa incerce calea finantarilor pentru realizare unei ferme ca afacere de familie.

In ultimele luni ale programului din 2016, fermierul a beneficiat de asistenta si a realizat un **proiect**, depus pe submasura **6.1 Instalarea tanarului fermier PNDR 2014-2020, de 40 mii Euro, 100% nerambursabili**, proiect care este in implementare. Acum (2017) asteapta utilajele noi (semanatoare, discuitoare, coasa, etc).

Succesul cu acest proiect l-a marcat pozitiv pe fermier, care incearca sa obtina finantare nerambursabila din PNDR pentru alti cativa tineri din zona, cu scopul de a crea o retea de mici producatori/o asociatie care sa livreze **produse proapete (legume, lactate)** cetatenilor din Oradea.

Networking-ul / schimburile de experienta au fost activitatea cea mai apreciata de fermieri dintre activitatile derulate in program. Cu ocazia acestor evenimente, fermierii au reusit sa descopere o paleta mai larga de situatii si modalitati inovative de solutionare a problemelor sau de abordare a demersurilor (exemple: Asociatia Urbariala din Holod – Fermierii din Racovita - Composesorate Harghita – problema gestiunii pasunilor si parteneriatul intre Fermierii din Ciresoia producatori de mere traditionale cu proiectul întreprinderii sociale Fructul Secuiesc – dl. István Már la Miercurea Ciuc si apoi cu producatorul de sucuri de mere Hunor Andras (0745487539) la Vatra Dornei).

Exemple de replicare a inițiativelor privind asocierea:

Asocierea ca demers modern si oportun de intrare pe piata sau de castigare a unei noi cote de piata a prins foarte bine la cateva din comunitatile de fermieri. Cateva exemple:

- **Fermierii din Holod** – intentioneaza sa infiinteze o asociere pentru colectare laptelui si un centru local de sacrificare;
- **Fermierii din Diosig** – doresc realizarea unei cooperative si a unui siloz;
- **Fermierii din Ciresoia** se vor asocia pentru realizarea unui depozit climatizat pentru pastrarea fructelor peste iarna.

Cu toate acestea, avantul si spiritul de schimbare dobandit in activitatile programului s-au lovit suficient de repede si fatal de rezistenta oamenilor la schimbare si mai ales la nou, un nou care este inca perceput prin prisma dezavantajelor si neincrederei inca latente generate de vechile forme de asociere.

COMUNA GOTTLÖB, JUDETUL TIMIS

Urmatorii 3 fermieri au participat si la schimbul de experienta de la Horezu, in ultima parte a programului EEDR. Dupa incheierea programului, fermierii au continuat sa fie asistati de catre persoana resursa a programului – **Ionela Gorgan**.

Fermierul **TIMIȘ ADNAN** este în anul 2 de implementare a proiectului elaborat in cadrul sumbasurii **6.1. Instalarea tânărului fermier** și urmează, la finalul anului 2017, să depună cererea de plată pentru tranșa 2.

Ionela Gorgan a mai redactat proiecte pentru alti 2 fermieri din Gottlob, in cadrul aceleiasi submasuri:

1. Instalarea Tânărului Fermier Giurgi Darius-Gheorghe ca șef al exploatației agricole **Giurgi Darius Gheorghe II**, în Comuna Gottlob, Jud. Timiș.

Fermierul a semnat contractul de finanțare, a fost completata cererea de plata 1, iar fermierul a primit deja avansul de 30.000 euro si se afla in faza de implementare a proiectului.

2. Instalarea Tânărului Fermier Gava Ivan Beniamin ca șef a exploației agricole Legumicole **Gava Ivan Beniamin ÎI**.

In martie 2017 proiectul a fost declarat eligibil pentru finanțare, urmand să se semneze contractul de finanțare. Expertul local il va ajuta sa completeze cererea de plată 1 pentru primirea avansului de 30.000 euro.

COMUNA POIANA MARE, JUDETUL DOLJ

In urma schimburilor de experienta din cadrul programului, cu sprijinul persoanei resursa Liliana Olaru, fermierii din Poiana Mare au infiintat Cooperativa Agricola Harnicia din Poiana, dupa modelul celei de la Lunca Somesului. Liliana a participat la cursurile organizate de Civitas la Cluj cu privire la infiintarea de asocieri, iar in prezent este membru in rețeaua COOP-NET.

Cooperativa este in continuare sprijinita de expertul local, iar membrii sai urmeaza sa depuna un proiect la GALul din zona pentru a infiinta o linie de procesare si un centru de colectare.

Liliana Olaru a continuat sa ajute fermierii din comunitate sa isi infiinteze propriile firme si sa elaboreze documentatia pentru obtinerea de finantare din PNDR 2014-2020 national si axa Leader, prin GAL-ul local. In anul 2017, au fost elaborate cel putin 11 proiecte, depuse in cadrul submasurilor **6.1 Instalarea tanarului fermier** si **6.3 Sprijin pentru fermele mici** si in cadrul apelurilor GAL, care se afla in diferite stadii: in evaluare, vizita pe teren, declarate ca eligibile, aprobate. Urmeaza semnarea contractelor de finantare. Din acestea, au fost:

- 2 proiecte depuse pe submasura 6.1 in valoare de cate 15.000 euro (pentru fermierii Nicolae Gheorghe si Dumitrescu)
- 7 proiecte depuse pe submasura 6.3 de cate 40.000 euro (pentru fermieri Leoveanu, Catana, Cristea, Poiana Catalin, Bicioiu)
- 2 proiecte depuse sau in curs de elaborare pt masura GAL in valoare totala de 130.000 euro (pentru fermerii Jianu si Nicola).

Total valoare proiecte = 440.000 euro

COMUNA MOTATEI SI LOCALITATILE INVECINATE, JUDETUL OLT

Persoana resursa **Gheorghe Oncica** este un consultant cu indelungata experienta in domeniul dezvoltarii rurale, cunoscut si apreciat de catre fermierii din Motatei si din comunele invecinate. Dupa incheierea programului REED, acesta a continuat sa sprijine fermierii locali, in special pentru obtinerea finantarii pentru investitii in fermele lor, din PNDR 2014-2020. Lista fermerilor asistati de Gheorghe Oncica este foarte bogata.

Dupa incheierea programului in luna mai 2016, fermierii care avut in continuare proiecte PNDR in curs de implementare au fost si vor fi asistati sa le finalizeze cu succes. Astfel de exemple sunt: **5 fermieri** cu proiecte finantate anterior din submasura **6.1 - Tanarul fermier** cu cate 50.000 euro (Ciochină Daniel Constantin I.I, Ciochină Elena Alida I.I. si Cruceru Marinela Ramona I.I) sau cu cate 40.000 euro (Coadă Vasilica Irina I.I. si Geambașu Marinela I.I.); acestia au primit déjà 75% din grantul acordat, iar in august 2017 urmeaza sa primeasca transa a doua de plata. Valoarea totala a finantarii atrase este de **230.000 euro**.

Din mai 2016 si pana in martie 2017, consultantul local Gheorghe Oncica a pastrat legatura cu cele peste 20 de firme infiintate de catre fermierii locali anterior, pe durata proiectului. Pe majoritatea dintre acestia, i-a sprijinit sa elaboreze si sa depuna proiecte castigatoare in cadrul apelurilor de propuneri lansate. Sinteza rezultatelor obtinute este urmatoarea:

Submasura 6.1 Tanarul fermier - proiecte finantate

- 16 proiecte x 40000 Euro = 640.000 Euro;
- 4 proiecte x 50000 Euro = 200.000 Euro.

Total sM 6.1 840.000 Euro

Submasura 6.3 Sprijin pentru fermele mici – proiecte depuse, aflate in evaluare

- 5 proiecte x 15000 E = 75.000 Euro;

Total sM 6.3 75.000 Euro

Total general 915.000 Euro

PROIECTUL DEZVOLTAREA CAPACITĂȚII LICEELOR AGRICOLE (CADAS)

Proiectul CADAS este implementat în perioada ianuarie 2016 – decembrie 2017 și face parte dintr-un program complex de dezvoltare a liceelor agricole care poate fi extins până în decembrie 2021. Proiectul este finanțat de Romanian-American Foundation și ca obiectiv are dezvoltarea capacității liceelor agricole de a-și aborda în mod strategic nevoile, potențialul și oportunitățile, precum și cele ale comunităților lor, prin dezvoltarea eficientă a proiectelor, accesul la fonduri și modul de gestionare a proiectelor.

Proiectul este dezvoltat în parteneriat cu alte 4 organizații și acoperă intervenția în 8 licee agricole din țară. Cu ajutorul acestui proiect grupe de lucru alcătuite din circa 3 profesori de la fiecare liceu beneficiază de procedee formale de învățare de tipul: training, consultanță, networking și mentoring dar și prin procedee informale respectiv metode alternative și inovative de predare și învățare. Metodele formale ajută cadrele didactice să dobândească sau să-și perfecționeze competențele de scriere și implementare de proiecte, accesare fonduri nerambursabile pe când metodele non formale de predare și învățare le ajută să transmită elevilor informațiile într-o manieră mai accesibilă și prietenoasă.

În același timp proiectul vizează îmbunătățirea competențelor antreprenoriale ale elevilor și profesorilor din liceele agricole, astfel încât elevii să constientizeze importanța afacerilor agricole din mediul rural și să ajungă să-și deschidă propria afacere având la baza know how-ul transmis cu ajutorul acestui proiect.

De-a lungul anului 2016, au avut loc 3 sesiuni de training având ca teme scrierea proiectelor și managementul proiectelor. La sesiunile de training au participat 24 de profesori din liceele agricole plus persoane din cadrul consorțiului și din partea finanțatorului.





Cursurile de scriere și de management de proiect au fost completate de consultanță/ networking/ mentoring oferite de echipa CEED pentru ca fiecare liceu să poată aplica cunoștințele dobândite prin elaborarea a doua proiecte pe care organizațiile partenere le oferă în cadrul unui concurs de proiecte.

SEMNE DE IMPACT - POVESTEA PRIMULUI AN CADAS

Profesorii și formarea viitoarelor generații de fermieri ai României

Profesori din cele opt licee din programul pilot (60) au fost implicați în diferite componente ale proiectului, cei mai mulți dintre ei având posibilitatea de a-și dezvolta abilitățile de a lucra interactiv cu elevii – cu focus pe facilitarea învățării din experiență:

- 27 profesori au primit asistență în derularea programelor de antreprenoriat Junior Achievement România.
- 16 profesori au asistat echipa Fundației Civitas pentru Societatea Civilă – filiala Cluj Napoca în organizarea vizitelor de studiu pentru înțelegerea lanțului valoric în agricultura de către elevi.
- 27 profesori au învățat să scrie proiecte și să acceseze finanțări lucrând la propriile propuneri de proiecte, cu sprijinul Centrului de Educație Economică și Dezvoltare din România – CEED România.

Feedback-ul profesorilor participanți la cursurile CEED - Elaborarea și Managementul Proiectelor de la București și Brașov:

Bd. Alexandru Ioan Cuza Nr. 10, Et. 5, Ap.24, Sector 1, București, România, cod poștal 011051

Tel/Fax: 031.426.09.40; Mobil: 0722 546 220

Email: alexandra.mararu@ceed-romania.org www.ceed-romania.org

- Cursul mi-a clarificat cum se poate scrie un proiect fezabil, cu impactul dorit și simt că pot utiliza eficient informațiile dobândite. Experiența acumulată în timpul cursului este de valoare pentru dezvoltarea mea personală și relațiile cu colegii.
- Cursul a fost eficient pentru că am constatat o evoluție considerabilă de la ceea ce știam despre scrierea unui proiect și ceea ce știu acum. Prin aplicațiile practice, sugestii, comentarii, recomandări, cursul m-a ajutat să înțeleg mult mai bine cum trebuie corelate elementele unui proiect.
- Cursul a fost foarte bine structurat și interactiv, am lucrat în echipă și mi-a fost foarte util pentru dezvoltarea competențelor în elaborarea de proiecte pentru școala noastră.

In urma sondajului efectuat de RAF la nivelul celor 8 licee participante in programul CADAS, la care au raspuns 14 profesori, am obtinut urmatoarele rezultate:

Cum apreciati componentele programului "Liceele agricole - hub-uri locale de dezvoltare a fermelor mici si mijlocii":

	foarte bine-	bine-	asa si asa-	mai putin bine-	deloc bine-	N/A-	Total-
CEED	92.86% 13	7.14% 1	0.00% 0	0.00% 0	0.00% 0	0.00% 0	14

Ce ati apreciat pana acum cel mai mult la componentele programului:

CEED - cresterea capacitatii liceelor de a dezvolta si implementa proiecte relevante pentru nevoie si potentialul liceelor si a comunitatii locale

91.67%
11

- Facilitati scriere proiecte.
- Cursurile de scriere a proiectelor, informările legate de lansarea proiectelor europene
- Multe lucruri interesante si utile
- activitățile de formare
- Cursurile de formare pe management de proiect au fost binevenite
- Formatorii au reusit sa ne faca sa intelegem cum se scrie un proiect fezabil.
- Deschiderea lor spre consilierea profesorilor pentru scrierea de proiecte.
- Am invatat lucruri noi si alt mod de abordare a unui proiect.
- formarea de oameni capabili de a dezvolta proiecte adaptate nevoilor liceelor agricole
- sprijin real in scrierea de proiecte relevante pentru scoala
- modul de formare al profesorilor în managementul de proiect. Informarea continuă în privința oportunităților de finanțare prin lansarea de proiecte care pot fi apelate de școli.

Ce recomandari, sugestii, comentarii aveti pentru componentele programului

CEED - cresterea capacitatii liceelor de a dezvolta si implementa proiecte relevante pentru nevoile si potentialul liceelor si a comunitatii locale	90.91% 10
--	---------------------

- Atunci când se lansează proiecte care pot fi accesate de liceele agricole, ar fi utile sesiuni de lucru pe ghidurile respectivelor proiecte
- Sa continue activitatea si in alte proiecte
- Chiar in aceste zile ne luptam cu maretul proiect ROSE si dac ne credeti mai avem un pic si cedam nervos unul cate unul. De la o ora la alta apare alt formular, ghidul de implementare nu exista, pe parcurs aflam ca nu e voie sa facem ce ne-am propus si o luam de la capat. In acesta lupta cu facilitatorul care nu stie toate raspunsurile la intrebarile noastre nici macar nu avem energie sa-l contactam pe dl. Marius sau pe Dna. Cristina sa intrebam ceva.
- consilierea pe parcursul scrierii proiectelor
- Informarea liceelor agricole privind oportunitatile care apar pentru accesarea de proiecte utile scolilor
- Sa supervizeze si alte proiecte.
- a fost un lucru bun pentru ca mai multi profesori au fost implicati in scrierea si implementarea de proiecte
- sprijinirea în alegerea de proiectelor în care școala să fie eligibilă și să obținem finanțare și pe dezvoltarea bazei materiale învechite

SERVICII COMERCIALE

În plus față de proiectele finanțate de donatori prezentate mai sus, experții CEED au oferit servicii de instruire și consultanță pe baze comerciale. Contractele de consultanță a constat în furnizarea de consultanță și asistență în pregătirea și depunerea documentației necesare pentru a accesa finanțare din fonduri europene și naționale, în vederea implementării unor proiecte de dezvoltare pentru clienți, precum și servicii de management de proiect.

Deasemenea au fost furnizate cursuri de formare specializate privind managementul calității unui client privat.

Împreună cu diverse sponsorizări, veniturile obținute din contracte comerciale ne-au ajutat să menținem sănătatea financiară a fundației, să evităm dependența de donatori și să ne diversificăm baza de clienți, urmărindu-ne în același timp misiunea.

CEED ÎN CIFRE

CEED Romania	Anul 2016	Cumulativ de la infiintare pana la 31.12.2016
<i>Evenimente</i>		1170
Evenimente de networking	3	267
Training-uri	3	903
Zile de training	13	4569
<i>Participanti</i>	184	17672
Evenimente de networking	111	6726
Training-uri	73	10946
<i>Consultanta catre clienti</i>	178	4558

IMPACT

Nr de IMM-uri (startup-uri infiintate)		244
IMM-uri create	88	234
Nr de locuri de munca create		347
Fonduri atrase	€ 1.440.000,00	€ 4.272.541,56

DIRECȚII DE ACȚIUNE ÎN 2017

În anul următor, suntem hotărâți să continuăm să ne ajutăm clienții să își extindă cunoștințele, abilitățile și afacerile prin abordarea noastră unică. Vom urma modelul de servicii integrate al rețelei CEED, oferind o gamă largă de servicii de sprijin, orientate de cerere, care includ instruire practică, coaching/consiliere/follow-up, crearea de oportunități de învățare între egali în cadrul unor rețele, dublate de servicii de consultanță mai sofisticate, cu scopul de a facilita accesul acestora la surse de finanțare UE și / sau comerciale și/sau accesul pe piață la nivel local și internațional.

Mai mult, vom continua să ne extindem și să diversificăm aria de clienți țintă, adăugând clienților noștri tradiționali - managerii de IMM-uri și antreprenorii - alte grupuri, cum ar fi întreprinzătorii existenți și potențiali din mediul rural, profesorii, antreprenorii sociali etc.

Principalele direcții de acțiune vizate pentru 2017 includ:

- Asigurarea accesului la consultanță, instruire și servicii în rețea, în cadrul proiectului finanțat de RAF, CADAS - Consolidarea capacităților pentru școli agricole.
- Acordarea de asistență, pe o bază comercială, pentru diverse grupuri: formare certificată, formare la cerere și consultanță pentru IMM-uri și alte grupuri.
- Organizarea de evenimente de networking pentru a promova extinderea pentru clienții noștri în cadrul rețelei.
- Continuarea activităților în cadrul rețelei globale CEED. Furnizarea de oportunități de acces pe piață în cadrul rețelei globale CEED, cum ar fi Conferința Globală Anuală CEED din 2017.
- Concentrarea pe dezvoltarea unui nou portofoliu de proiecte și oferte de licitație, în conformitate cu misiunea noastră, pe identificarea de parteneri relevanți și de surse de finanțare corespunzătoare.
- Consolidarea organizațională internă.

Cu rețeaua regională CEED deja extinsă în 14 țări, cea mai mare parte din Europa de Sud-Est, CEED România este o instituție de încredere și respectată de promovare a IMM-urilor, construită pe succesul experienței în sectorul privat a SEAF și moștenirea asistenței USAID.

Rezultatele obținute în anul 2016 demonstrează că CEED România și-a onorat mandatul de a continua moștenirea de asistență USAID în țară ca organizație valoroasă de sprijin regional, dedicat promovării dezvoltării economice prin consolidarea antreprenoriatului și dezvoltarea parteneriatelor locale și regionale viabile. Suntem deciziși să ne continuăm eforturile în cadrul rețelei globale CEED și să ne armonizăm scopurile, obiectivele și abordarea alături de celelalte centre similare.